!

GW^JZ7BN^GZW$

$$G$@4'F$G$3.&<>$-6H6HI6-$@F6)$G$84-'5$F6(->$5F6$56-H$aH4)>8&<)6''+b$$G5$@('$'.H6$54H6$(856-$($3.<<6(=&6$()>$GA$I.5F$3-6>6)54(<6>$4)$<(@$()>$'.34(<$@.-/A$I6=()$5F6.-4L4)=$(I.&5$@F(5$<6=(<$6>&3(54.)$()>$;-(35436$@.&<>$<../$<4/6$48$5F6D$@6-6$H.-6$8&<<D$4)8.-H6>ID/).@<6>=6$>-(@)$8-.H$5F6$'.34(<$'346)36'A$ 4)3<&>4)=$;6-';6354C6'$.)c$ 5F6$;6-'.)R4)R3.)56:5A$;-.36>&-(<$X&'5436A$()>$3&<5&-(<A$6H.54.)(<A$()>$4)56-;6-'.)(<$>4H6)'4.)'$.8$.&-$@.-/+$$\6$>6345>6>$5.$3(<<$5F4'$8-(H6@.-/$aJ6<(54.)'F4;'RN6)56-6>$*(@D6-4)=b$5.$-68<6355$F6$@6I$.8$4)56-3.))6356>$-6<(54.)'F4;'$5F(5$<46'$(5$5F6$3.-6$.8$<(@$()>$<6=(<$@.-/+!$$Z&-$I('43$;-6H4'6$I(3/$5F6)A$@F43F$3.)54)&6'$5.$4)8.-H$(<<$.8HD@.-/A$4'$5F(5$I64)=$3.)'34.&'$()>$4)56)54.)(<$(I.&5$F.@$@6$)(C4=(56$5F4'$@6I$.8$-6<(54.)'F4;'$)66>'$5.$=&4>6$F.@$@6$56(3F$()>$;-(35436$<(@A$4)3<&>4)=$(55.-)6DR

!P1]i$ $!"]$

(C(4<(I<6$3.&-'6$()>$(;;-.(3Fc$a_'i4H;<D$;&5A$H4)>8&<)6''$4'$H.H6)5R5.R H.H6)5$).)RX&>=H6)5(<$(@(-6)6''+b^Q$$,

!#P$ $ _[.<+$`S

!P1]i$ $!#1$

G+$ J9*2^GZW2*$*2\K9JGWU$2W7$J9*2^GZW2*$?J2N^GN9%$

<(556-$(;;-.(3F q C46@4)=$5F6$<(@$;-4H(-4<D$('$($5..<$8.-$;-.56354)=$.&-'6<C6'$(=(4)'5$.5F6-' q &)8.-5&)(56<D$F('$5-(>454.)(<<D$F6<>$'@(D$4)$.&-$(>C6-'(-4(<$<6=(<$3&<5&-6+1"$$^.$(3F46C6$($H.-6$-6<(54.)(<$<6=(<$3&<5&-6A$5F4'$@.-/$5F6-68.-6$)66>'$5.$I6$($;6-C('4C6$688.-5$(3-.''$(<<$3.)56:5'A$4)3<&>4)=$($;-4H(-D$8.3&'$.)$5-()'8.-H4)=$<6=(<$6>&3(54.)+$

\ 45F$5F4'$8.&)>(54.)$4)$H4)>AGF(C6$.886-6>$84C6$=&4>4)=$;-4)34;<6'$8.-$<6=(<$6>&3(5.-'A1#$@F43FG).@$-63.HH6)>$5.$(<<$<6=(<$;-.86''4.)(<'+$$h4-'5A$@6$)66>$5.$3&<54C(56$5F6$8.<<.@4)=$.C6-<(;;4)=$e&(<4546'c$/4)>)6''A$3&-4.'45D$F&H4<45D$A$()>$5-()';(-6)3D+$$%63.)>A@6$)66>$5.$8.3&'$.)$6HI-(34)=$5F6$>4=)45D$.8$(<<$F&H()$I64)='$ID$>6H.)'5-(54)=$5F($ $H(556-'+$$^F4->A$I64)=$-6<(54.)(<$-6e&4-6'$(;;-634(54)=$5F6$4H;.-5()36$.8$.&-$.@)$3.)56:5'$('$@6<<$('$.5F6-'n$3.)56:5'+$$h.&-5FA$@6$)66>$5.$-63.=)4L6$()>$8.3&'$.)$.&-$.@)$()>$.5F6-'n$'5-6)=5F'+$$2)>$8485FA$-6<(54.)(<$<(@D6-4)=$6HI-(36'$()$65F43$.8$3(-6+$$2)$65F43$.8$3(-6$(;;-.(3F6'$<(@$('$($F6(<4)=$;-.86''4.)A$.)6$4)$@F43F$@6$'6-C6$.5F6-'$5.$F6<;$(<<6C4(56$5F64-$'&886-4)=$()>$;-.H.56$5F64-$@6<<I64)=$()>$(35$.&5$.8$($'6)'6$.8$;&-;.'6A$4)3<&>4)=$($3.HH45H6)5$5.$''.34(<$5-()'8.-H(54.)+$

^F6'6$3.-6$;-4)34;<6'$5-()'<(56$4)5.$($'65$.8$-6<(54.)(<$;-(35436'A$@(D'$.8$I64)=$()>$3.HH&)43(54)=$@45F$.5F6-'$()>$4)56-(354)=$@45F$3.HH&)4546'$5F(5$G$F(C6$-686--6>$5.$('$ $;-(35436'A$(=(4)$5.$6H;F('4L6$5F(5$I64)=$-6<(54.)(<$-6e&4-6'$-6R.-46)54)=$.&-$@.-/$5.@(->$I64)=$(I<6$5.$5(;$4)5.$5F6$>66;$@4'>.H$.8$.&-$6H.54.)(<$()>$I.>4<D$6:;6-46)36'$5.$4)8.-H$.&-$5F.&=F5$()>$(354.)'+1S$$Y6(-5R36)56-6>$;-(35436'$4)3<&>6$F(I45'$.8$H4)>$()>$5..<'$8.-$;-.H.54)=$'6<8R(@(-6)6''A$3-6(54)=$'&;;.-54C6$';(36'$8.-$.;6)$()>$4)3<&'4C6$'F(-4)=$ ()>$ >4(<.=&6A$ ()>$ 8.'56-4)=$ 6H;(5FDA$ 3.H;(''4.)A$ ()>$ '6<8R 3.H;(''4.)+$

G)$;-6C4.&'$ @-454)='A$ G$ F(C6$ >4'3&''6>$ H4)>8&<)6''$;-(35436'$ 4)$3.))6354.)$@45F$;-.H.54)=$'6<8R(@(-6)6''A1]$()>$3-6(54)=$'&;;.-54C6$()>$4)3<&'4C6$';(36'$8.-$'F(-4)=$ ()>$ >4(<.=&6A!P$ ('$@6<<$ ('$ .5F6-$@(D'$.8$4H;-.C4)=$3.HH&)43(54.)$(4H6>$(5$I&4<>4)=$()>$'&'5(4)4)=$;-.86''4.)(<$-6<(54.)'F4;'+!1$$G)$5F6$)6:5$'6354.)$G$I&4<>$.)$5F6'6$8.&)>(54.)'$4)$>684)4)=$()>$>4'3&''4)=$H4)>8&<$6)=(=6H6)5$('$(@(D$.8$F(-)6''4)=$;6-'.)(<$()>$4)56-;6-'.)(<$(';635'$.8$H4)>8&<)6''$5.$4)8.-H$()>$>66;6)$'D'56H43$@.-/A$$

1" $,-../'A$ A).56$S+$

1# $(5$`!`R!"+$

1S (5$`!"Rd!+$

1] (5$`!"R!S+$

!P $(5$`!SRdP+$

!1 %&'()$ *+$,-../'$ g$G)=($W+$ *(&-6)5A$

A *92JWGWU$hJZV$?J2N^GN9c2?JZh9%%GZW2*$79[9*Z?V9W^$^9r^$ hZJ$ *9U2*$ 97BN2^GZW$ Sd$ 0*6(F$ \ .-5F(HA$ 65$ (<+A$ 6>'+A$!P1"Tj$,-../'A$

A $).56$1d+$

;(-543&<(-<D$688.-5'$5.$I-4)=$(I.&5$;.'454C6$'.34(<$3F()=6+$$G)$.->6-$5.$6)=(=6$H4)>8&<<D$()>$F6<;$.5F6-'$>.$'.A$@6$)66>$5.$5(;$4)5.$.&-$I('43$F&H()$)66>$5.$84)>$H6()4)=$()>$($'6)'6$.8$;&-;.'6$4)$.&-$<4C6'+$$^F4'$@.-/$-6e&4-6'$>4C4)=$4)5.$5F6$H&-/D$56--45.-D$.8$';4-45&(<45D$()>$'.34(<$X&'5436A$5@.$56-H'$5F(5$H(D$'66H$$8.-64=)$5.$H()D$4)$5F6$846<>$.8$<(@+$$^.$F6(<$.&-'6<C6'$()>$.5F6-'$('$<6=(<$;-.86''4.)(<'A$@6$)66>$5.$I6$@4<<4)=$5.$6HI-(36$5F6$';4-45&(<$()>$X&'5436R.-46)56>$>4H6)'4.)'$.8$.&-$@.-/$()>$5F6$4>6('$()>$;-(35436'$5F6D$-6;-6'6)5+$

GG+$ 79hGWGWU$VGW7hB*$9WU2U9V9W^$

\45F4)$5F6$;('5$>63(>6A$5F6$;-.X635$.8$4)5-.>&34)=$H4)>8&<)6''$4)5.$<(@A$4)3<&>4)=$ 4)$ <6=(<$ 6>&3(54.)A$ <(@$;-(35436A$ ()>$ (H.)=$ 5F6$ X&>434(-DA$4)3-6('4)=<D$F('$=(4)6>$H.H6)5&H$()>$;.;&<(-45D+$$^F6$'F66-$(H.&)5$.8$56(3F4)=A$@-454)=A$()>$5-(4)4)=$4)$5F4'$';(36$4'$C('5A$@45F$)6@$;&I<43(54.)'$(;;6(-4)=$)6(-<D$.)$($>(4<D$I('4'+

!#`$ $ _[.<+$`S$

4)5.$>(4<D$<486+!d$$V6>45(54.)$&)>6-'5()>(I<D$3.)54)&6'$5.$I6$36)5-(<$5.$H()D$(;;-.(3F6'$5.$H4)>8&<)6''A$('$($;.'454C6$H63F()4'H$8.-$6)F()34)=$F6(<5FA$@6<<I64)=A$()>$;6-8.-H()36+!`$$^F6$8.-H(<$;-(35436$.8$H6>45(54.)$4'$(<'.$F4=F<D$&'68&<$5.$5F6$H4)>8&<$6)=(=6H6)5$8-(H6@.-/$G$(H$;-6'6)54)=$F6-6+$$%;634843(<<DA45.886-'$($'65$.8$5..<'$5.$3&<54C(56$5F6$_4)5-(i$;6-'.)(<$>4H6)'4.)$

'6<8R(@(-6)6''$()>$'6<8R6:;<.-(54.)$5.$4)8.-H$.&-$4)56-(354.)'$@45F$.5F6-'$()>$5.$'5-6)=5F6)$.&-$;.56)54(<$8.-$;.'454C6$'.34(<$3F()=6+$

G)$ ($!PP#$ (-543<6$ >6'3-4I4)=$ ($ H4)>8&<$ (;;-.(3F$ 5.$ 3.HH&)45D$<(@D6-4)=A$ 2)=6<($Y(--4'$()>$F6-$3.<<6(=&6'$'F6>$4H;.-5()5$<4=F5$.)$5F6$H6()4)=$()>$6''6)54(<<D$-6<(54.)(<$3F(-(356-$.8$@F(5G(H$-686--4)=$5.$('$H4)>8&<$6)=(=6H6)5+b$$

6)=(=6H6)5$)6C6-5F6<6''$4'$3.))6356>$5.$';4-45&(<45D+$$9<'6@F6-6GF(C6$
>684)6>$';4-45&(<45D$I-.(><D$5.$4)3<&>6$($'6)'6$.8$3.))6354.)$5.$'.H65F4)=$
I4==6-$()>$H.-6$H6()4)=8&<$5F()$.&-'6<C6'A^d1$'&3F$('$($;(''4.)$8.-$()>$>66;$
3.HH45H6)5$5.$'.34(<$X&'5436^d!$('$@6<<$('$.5F6-$;.56)54(<$'.&-36'+$$%.A45H(D$
@6<<$I6$5F(5$';4-45&(<45D$()>$'.34(<$X&'5436$H6-=6$5.=65F6-A$>6;6)>4)=$.)$.)6n'$
'.&-36$.8$';4-45&(<45D+$$%4H4<(-$5.$5F6$F6(-5R36)56-6>$;-(3543 6'$.8$-6<(54.)(<$
<(@D6-4)=A$5F6$';4-45&(<$(';635'$.8$H4)>8&<$6)=(=6H6)5$/66;$45$=-.&)>6>$4)$
5F6$@4'>.H$5F(5$3()$I6$=(4)6>$8-.H$(@(-6)6''$.8$.&-$6H.54.)'$()>$I.>4<D$
'6)'(54.)'$('$@6<<$('$.&-$()(<D543(<$H4)>+$$%;4-45&(<45D$(<'.$I-4)='$aF6(<4)$=$6<(54.)(<$

V4)>8&<$6)=(=6H6)5$4'$(<'.$>66;<D$3.))6356>$5.$@.-/$(4H6>$5.@(->$'.34(<$X&'5436$()>$'.34(<$F6(<4)=+$$^F4'$4>6($-6'.)(56'$@45F$H()D$';4-45&(<A$8(45FA$()>$@4'>.H$5-(>454.)'A$4)3<&>4)=HD.@)$M6@4'F$5-(>454.)A$@F6-6$45$4'$-686--6>$5.$('$^4//&)$Z<(H$0aF6(<4)=$5F6$@.-<>bT+$$2)$65F43$.8$'.34(<$X&'5436$4'$($)(5&-(<$6:56)'4.)$.8$()$65F43$.8$3(-6 q .)6$5F(5$5(/6'$4)5.$(33.&)5$5F6$I-.(>6-$'.34(<A$'5-&35&-(<A$()>$'D'56H43$3.)56:5'$.8$3(-4)=$(<.)=$@45F$.)6R.)6$ 4)56-(354.)'+dS$ $ 2H.)=$ H()D$;.56)54(<$ '.&-36'$ .8$ =&4>()36$ ()>$4)';4-(54.)$.)$5F4'$5.;43A$F6-6$G$F4=F<4=F5$/6D$4>6('$.8$'6C6-(<$@6<<R/).@)$()>$-6';6356>$<6(>6-'+$^F6'6$(-6$(<'.$'3F.<(-'$()>$I6'5R'6<<4)=$(&5F.-'$.8$>4886-6)5$>4'34;<4)6'A$@F.'6$@.-/$(;;6(<'$5.$($@4>6$(&>46)36$.8$<6=(<$;-.86''4.)(<'+$$^F6$84-'5$4'$,-D()$%56C6)'.)A$($F4=F<D$6'566H6>$(55.-)6DA$'.34(<$(354C4'5A$()>$<(@$;-.86''.-A$@F.$F('$>6>43(56>$F4'$3(-66-$5.$-6;-6'6)54)=$;6.;<6$@F.$(-6$4)3(-36-(56>A$4)3<&>4)=$5F.'6$@45F$>6(5F$'6)56)36'+d]$$

H.-6$-6<(54.)(<+$$V4)>8&<)6''$;-(35436'A$4)3<&>4)=$H6>45(54.)A$3()$F6<;$&'$5.$).5436$.&-$>4'3.H8.-5$()>$5.$&'6$45$5.$I63.H6$H.-6$3&-4.&'$(I.&5$.&-'6<C6'$ ()>$ .5F6-'+$ $ 74'3.H8.-5$ 5F6)$ 3()$ I63.H6$ ($ <6)'$ 4)5.$ >66;6)4)=$.&-$ &)>6-'5()>4)=A$ ()>$ (<.)=$ @45F$ 45A$.&-$ 6H;(5FD$ ()>$ 3.H;(''4.)$ 5.@(->$.&-'6<C6'$()>$.5F6-'A$6';634(<<D$.5F6-'$@45F$@F.H$@6$'5-&==<6$.-$>4'(=-66+$$ 2)>$5F6$8.&-5F$5F4)=$%56C6)'.)$'&==6'5'$@6$)66>$5.$>.$5.$I-4)=$(I.&5$($H.-6$ X&'5$'.3465D$4'$5.$ +`#$$Y6-6A$F6$4'$';6(/4)=$(I.&5$5F6$)66>$ 5.$(3/).@<6>=6$H.-6$8&<<D$.&-$F4'5.-D$.8$-(34'HA$;(-543&<(-<D$@45F$-6';635$5.$ 28-43()$2H6-43()$3.HH&)4546'$()>$4)>4=6).&'$3.HH&)4546'$4)$5F6$B%+$$\6$ @4<<$)6C6-$I6$(I<6$5.$H.C6$8.-@(->$5.@(->$($H.-6$X&'5$'.3465D$&)<6''$@6$ (>>-6''$5F6$<6=(3D$.8$F&)>-6>'$.8$D6(-'$.8$'<(C6-DA$(<.)=$@45F$3.<.)4L(54.)$ ()>$>6C('5(54.)$.8$.&-$4)>4=6).&'$3.HH&)4546'A$()>$5F6$3.)54)&4)=$3&<5&-6$ .8$@F456$'&;-6H(3D+$$\6$(-6$8(36>$@45F$=-(C6$4)X&'5436'$6C6-D$>(D$4)$5F6$ .C6-R;.<434)=$()>$.C6-R4)3(-36-(54.)$.8$H6HI6-'$.8$5F6'6$3.HH&)4546'A$('$ @6<<$('$C.56-$'&;;-6''4.)A$6H;<.DH6)5$()>$F.&'4)=$>4'3-4H4)(54.)A$()>$5F6$ '6;(-(54.)$.8$8(H4<46'$5F-.&=F$8.'56-$3(-6A$(H.)=$.5F6-$>6C('5(54)=$F(-H'+`S$ 2).5F6-$'.&-36$.8$>66;$@4'>.H$4)$>684)4)=$'.34(<$X&'5436$4'$?(-/6-$ ?(<H6-A$@F.'6$56(3F4)='$G$8-6e&6)5<D$-6<D$&;.)$4)$HD$@.-/$()>$<486+`]$$?(<H6-$ .886-'$84C6$=&4>6<4)6'$8.-$aF6(<4)=$5F6$F6(-5$.8$>6H.3-(3DAb$@F43F$F6$.&5<4)6'$ 4)$5F6$3.)56:5$.8$6:;<.-4)=$F.@$@6$3()$I6=4)$5.$-6;(4-$5F6$;.<4543(<$()>$.5F6-$ -485'$4)$.&-$'.3465D$4)$5F6$B+%+QP$$Y6$'5(-5'$@45F$5F6$8&)>(H6)5(<<D$-6<(54.)(<$;-6H4'6$5F(5$ +Q1$$%63.)>A$ A$-(5F6-$5F()$>6H.)4L4)=$.-$ a.5F6-4)=b$5F.'6$@F.$<../A$5F4)/A$.-$(35$>4886-6)5<D$5F()$.&-'6<C6'+Q!$$^F4'$ <6C6<$.8$(;;-634(54.)$)66>'$5.$8<.@$4)$(<<$>4-6354.)'$()>$)66>'$5.$4)3<&>6$ '664)=$()>$(3/).@<6>=4)=$5F6$=..>$4)$6(3F$.5F6-+$$^F4->A$ A$@F43F$-6e&4-6'$6HI-(34)=$3.H;<6:45D$ ()>$&)36-5(4)5DA$(<.)=$@45F$5F6$H6''4)6''$.8$5F6$F&H()$3.)>454.)+Qd$$Y.<>4)=$ 56)'4.)$)636''(-4<D$4)3<&>6'$%56C6)'.)n'$(>C436$(I.&5$=6554)=$&)3.H8.-5(I<6A$.-A$('$G$.856)$-686-$5.$45A$=6554)=$3.H8.-5(I<6$@45F$I64)=$&)3.H8.-5(I<6+$$h.-$ 4)'5()36A$@6$3()$(;;-634(56$5F6$6''6)54(<$=..>$4)$'.H6.)6$@45F$@F.H$@6$ $

`# $

`S [(-6<(A$ $).56$dS+(

`] A$?2JE9J$M+$?2*V9JA$ 2$ YG779W$ \

.5F6-'A$4)3<&>4)=$3.<<6(=&6'A$'&;6-C4'.-'A$X&>=6'A$@45)6''6'A$()>$5F6$<(-=6-$'.3465D+b$$G5$(<'.$'5(56'$5F(5$;(-5434;()5'$@4<<$a<6(-)$84-'5F()>$()>$F(C6$.;;.-5&)4546'$5.$-68<635$&;.)$5F6$4)56-'6354.)'$I65@66)$<(@$()>$;.C6-5DA$()>$6:;<.-6$'.H6$.8$5F6$3F(<<6)=6'$.8$(336''$5.$X&'5436$4)$.&-$<.3(<$3.HH&)45D+b$G)$>-(854)=$GJ*n'$';634843$<6(-)4)=$.IX6354C6'A$G$@('$4)';4-6>ID($3.<<6(=&6$(5HD<(@$'3F..<$@F.$56(3F6'$N.)5-(35'$()>$F('$4)3.-;.-(56>$()$&HI6-$.8$<6(-)4)=$.&53.H6'$5F(5$6:6H;<48D$H4)>8&<$6)=(=6H6)5$4)5.$F6-$'D<<(I&'+"1$$Y6-6$(-6$5F6$GJ*$<6(-)4)=$.IX6354C6'c$

$

7 6C6<.;$5F6$(I4<45D$5.$'66$($'45&(54.)$5F-.&=F$().5F6-n'$6D6'$()>$5.$'66$H&<54;<6$;6-';6354C6'$-6<(56>$5.$($'4)=<6$4''&6$.-$3.)36-)j$

?-(35436$'5(D4)=$;-6'6)5$()>$8.3&'6>$5.$4)3-6('6$D.&-$(I4<45D$5.$-6';.)>$5F.&=F58&<<D$()>$4)56)54.)(<<D$5.$H()D$5D;6'$.8$'45&(54.)'j$

?-(35436$>66;$()>$(354C6$<4'56)4)=$5.$.5F6-'n$3.)36-)'A$4>6('A$()>$866>I(3/j$

7 6C6<.;$&'68&<$'/4<<'$()>$;-(35436'$8.-$6)=(=4)=$4)$>4(<.=&6$()>$-68<6354.)j$

*6(-)$6886354C6$@(D'$5.$>6(<$@45F$3F(<<6)=4)=$H(56-4(<$()>$6H.54.)'$D.&$@4<<$6)3.&)56-j$

7 6C6<.;$=-6(56-$(I4<45D$5.$'45$@45F$5F6$>4'3.H8.-5$()>$&)36-5(4)5D$4)F6-6)5$4)$5F6$;-(35436$.8$<(@j$

7 6C6<.;$5..<'$()>$(;;-.(3F6'$5.$F6<;$)(C4=(56$3&<5&-(<$>4886-6)36'$()>$(>>-6''$4H;<4345$I4('6'j$

*6(-)$5.$-(4'6$()>$3.)'4>6-$D.&-$.@)$()>$.5F6-'n$e&6'54.)'$&'4)=$.;6))6''A$/4)>)6''A$3&-4.'45DA$()>$3(-4)=j$

*6(-)$5.$'5(D$5-&6$5.$D.&-'6<8$()>$5-&'5$D.&-$4)5&454.)A$@F4<6$(5$5F6$'(H6$54H6$6:(H4)4)=$(''&H;54.)'$()>$;-6'&H;54.)'$0D.&-$.@)$()>$.5F6-'nTj$

*6(-)$ 5F6$ >4886-6)36$ I65@66)$ >4'36-)H6)5$ ()>$ X&H;4)=$ 5.$3.)3<&'4.)'A$.-$(354)=$X&>=H6)5(<<D$()>$>686)'4C6<Dj$()>$

5F6H6'A$4)3<&>4)=$;-6'6)36A$'5(D4)=$.;6)$()>$3&-4.&'A$3&<54C(54)=$5F6$(I4<45D$ 5.$ e&6'54.)$.&-$.@)$ (''&H;54.)'$ ()>$ '66$ ($ '45&(54.)$ 8-.H$ H&<54;<6$;6-';6354C6'A$I64)=$@4<<4)=$5.$6:(H4)6$.&-$X&>=H6)5'A$4H;<4345$I4('6'A$()>$ I<4)>$ ';.5'A$ >6C6<.;4)=$ ($ =-6(56-$ (I4<45D$ 5.$ '45$ @45F$ >4'3.H8.-5$ ()>$ &)36-5(4)5DA$()>$H(4)5(4)4)=$I(<()36$()>$@6<<RI64)=+$

!P1]i$ $!Sd$

$

9<<6)$?4=F4)4A$1*$

^F6$@.-/$.8$H4)>8&<$6)=(=6H6)5$I6=4)'$@45F$5-D4)=$5.$-6C6(<$H.-6$.8$
.&-'6<C6'$5.$.&-'6<C6'+$$2'GF(C6$'5(56>$6<'6@F6-6A$'6<8R(@(-6)6''$4'$5F6$H.'5$
4H;.-5()5$ (';635$ .8$;-.86''4.)(<$ 4>6)545D$ 8.-H(54.)+""$ $ %6<8R(@(-6)6''$
;-(35436'$(-6$(<'.$8&)>(H6)5(<<D$H4)>8&<)6''$;-(35436'A$4)3<&>4)=$ A$

!S`$ $ _[.<+$`S$

4'$&'4)=$'4<6)36$()>$'54<<)6''$4)$3.)'5-&354C6$@(D'+"]$$W.-H(<4L4)=$'4<6)36$4'$
().5F6-$@(D$.8$'&;;.-54)=$=-6(56-$'6<8R(@(-6)6''+#P$

^F4'$ @.-/$ .8$ 4)3-6('4)=$ '6<8R(@(-6)6''$ 3()$ I6$ I.<'56-6>$ ID$ ()$
&)>6-'5()>4)=$.8$;.'454C6$;'D3F.<.=D$()>$.5F6-$'5-6)=5F'RI('6>$(;;-.(3F6'$
5.$F&H()$>6C6<.;H6)5+$$J6<(56>$-6'6(-3F$>4'3&''4)=$5F6$;.@6-$.8$H4)>'65'$
4'$(<'.$C6-D$4)8.-H(54C6+$$^F4'$<456-(5&-6$<4)/'$5F6$>6C6<.;H6)5$.8$($=-.@5F$
H4)>'65$5.$4)3-6('6>$-6'4<46)36+#1$$2>>454.)(<<DA$5F6$;6-'.)(<$846<>$>-(@'$
F6(C4<D$&;.)$I.>46'$.8$<456-(5&-6$3.))6356>$5.$9H.54.)(<$G)56<<4=6)36$()>$
J68<6354C6$?-(35436+$

^.$F6<;$5F6$'5&>6)5'$6)=(=6$@45F$5F6$;6-'.)(<$846<>A$5F6$3.&-'6$I6=()$
@45F$ '6<8R(''6''H6)5A$ 4)3<&>4)=$ 4>6)548D4)=$ ()>$ (''6''4)=$ 5F6$ '5&>6)5'n$
'5-6)=5F'$ ()>$ 5F64-$ 3.-6$ C(<&6'A$ (<.)=$ @45F$ 5F64-$ <6(-)4)=$ =.(<'$ ()>$
6:;635(54.)'$8.-$5F6$'6H6'56-+$$^F6D$(<'.$&)>6-5../$($%Z2J$()(<D'4' q($
;.'454C6$;'D3F.<.=D$C6-'4.)$.8$($@6<<R/).@)$'5-(56=43$;<())4)=$5..<+$G)'56(>$
.8$%5-6)=5F'A$ \6(/)6''6'A$Z;;.-5&)4546'$()>$^F-6(5'A$5F6$%Z2J$()(<D'4'$
('/'$;(-5434;()5'$ 5.$ (''6''$ %5-6)=5F'A$ Z;;.-5&)4546'A$ 2';4-(54.)'A$ ()>$
J6'&<5'+#!$

9(-<D$.)A$ @6$4)5-.>&36>$5F6$56H;<(56$ .8$5F6$Y6-.n'$M.&-)6D+$$Z&-$
;&-;.'6$@('$5.$F6<;$5F6$'5&>6)5'$H(;$5F6$(354C4546'$.8$5F6$3<(''A$'&3F$('$
&)>6-'5()>4)=$5F64-$'5-6)=5F'A$.)5.$5F64-$.C6-(<<$6:;6-46)36$.8$<(@$'3F..<+$
\6$(<'.$@()56>$5.$.886-$)$<460.9906$3$;<()(A)-1=489(5F)1.<4604211(;<)-1(6)=$4-10.6-206590.1694cm+B)6)

I6=4)$5.$6)C4'4.)$5F6H'6<C6'$('$5F6$F6-.6'$4)$5F64-$.@)$;-.86''4.)(<$X.&-)6D'A$@45F$5F6$(I4<45D$5.$'F(;6$5F64-$.@)$>6'54)46'$4)$<4)6$@45F$5F64-$'5-6)=5F'$()>$C(<&6'+$

G)$(>>454.)$5.$5F6$Y6-.n'$M.&-)6DA$@45F4)$5F6$;6-'.)(<$846<>$@6$.886-6>$'6C6-(<$ (>>454.)(<$ 8-(H6@.-/'$ ()>$)&H6-.&'$.;;.-5&)4546'$ 8.-$ '6<8R6:;<.-(54.)$()>$'6<8R-68<6354.)+$$2'$($;(-5$.8$5F4'$&)45A$@6$4)5-.>&36>$8.-H(<$H4)>88&<)6''$()>$3.)56H;<(54C6$;-(3543 6'$()>$4)C456>$'5&>6)5'$5.$<6(>$()>$;(-5434;(56$4)$3.)56H;<(54C6$(354C4546'$4)$()>$.&5$.8$3<(''-..H+$$ \6$(<'.$4)5-.>&36>$5F6$3.)36;5'$.8$(&5F6)54345DA$H4)>'65A$()>$-6'4<46)36$('$.886-4)=$5..<'$5F(5$3()$F6<;$6H6-=4)=$<(@D6-'$5F-4C6$(H4>$5F6$3F(<<6)=6'$;-6'6)56>ID5F6$<6=(<$;-.86''4.)$()>$(>C6-'(-4(<$<6=(<$3&<5&-6+$

h-.H$5F6$.&5'65$.8$5F6$3<(''A$@6$@6-6$4)56)54.)(<$()>$6:;<4345$(I.&5$5-D4)=$5.$3-6(56$($'&;;.-54C6$()>$4)3<&'4C6$<6(-)4)=$3.HH&)45D+$$ \6$>6C.56>$3.)'4>6-(I<6$54H6$4)$5F6$I6=4))4)=$5.$@6<3.H4)=$5F6$'5&>6)5'A$'6554)=$.&5$

+$

t E4-'56)$*6@4'A$1*$

$

J 6<(54.)(<$<(@D6-4)=$( )>$H4)>8&<$6)=(=6H6)5$-6e&4-6$($'F485$(@(D$8-. H$ 8. 3&'4)=$.)$ 3. HH&)43(54.)$ ('$ ()$ (>C6-'(-4(<A$ 4)'5-&H6)5(<A$.-$ 6C6)$ 5-()'(354.)(<$H6()'R5. R()R6)>$5. .<$()>$5. @(->$($'65$. 8$H4)>8&<A$-6<(54.)(<$;-(35436'+$$^F4'$'F485$-6e&4-6'$-68-(H4)=$5F6$H(4)$=. (<$. 8$3. HH&)43(54.)$5. $.)6$. 8$-6<(54.)'F4;$I&4<>4)=$( )>$3-6(54)=$'F(-6>$H6( )4)=A$-(5F6-$5F( )$'4H;<D$ 5-()'H4554)=$ 4>6('$ 5. $ ($ <4'56)6-A$.-$;6-'&(>4)=$ ( ). 5F6-$;6-'.)$ .8$ 5F6$ 3. --635)6''$. 8$.)6n'$. @)$;. '454.)+((G5$(<'. $-6e&4-6'$H. C4)=$8-. H$($>4'3. &-'6$ 5F(5$56)>'$5. $C(<&6$.)<D$<4)6(-A$( )(<D543(<$5F4) /4)=$( )>$-(54.)(<45D$5. $.)6$5F(5$ (<'. $C(<&6'$6H. 54.)'A$I. >D$@4'>. HA$( )>$3-6(54C45D+$

2<<$ .8$ 5F6$ '6<8R(@(-6)6''$;-(35436'$ 4>6)54846>$ (I. C6 q I64)=$ 8&<<D$;-6'6)5A$'<. @4)=$>. @)A$). 5434)=$@F4<6$'&';6)>4)=$X&>=H6)5A$( )>$<6( )4)=$4)5. $ 5F6$>4'3. H8. -5 q ;-. C4>6$F4=F<D$&'68&<$5. .<'$8. -$4H;-. C4)=$. &-$(@(-6)6''$( )>$ 3<(-45DA$( )>$3( )$F6<;$&'$(3F46C6$H. -6$-6<(54.)(<$( )>$H4)>8&<$3. HH&)43(54.)+$$ G5$4'$.)<D$@F6)$@6$'<. @$>. @)A$( )>$;(&'6$6C6)$8. -$($H. H6)5A$5F(5$@6$(-6$(I<6$ 5. $). 5436$ 4H;. -5( )5$ >4'54)354.)'A$ '&3F$ ('$ 5F6$ >4886-6)36$ I65@66)$.&-$;6-36;54.)'$ ( )>$.&-$ 4)56-;-65(54.)'A$ ( )>$ I65@66)$.&-$ 5F. &=F5'$ ( )>$.&-$ 866<4)='+$$

h66<4)='$'5(-5$@45F$I. >4<D$'6)'(54.)'$( )>$3( )$I6$4H;. -5( )5$'. &-36'$. 8$ 4)8. -H(54.)A$5F. &=F$@6$H(D$56)>$5. $4=). -6$5F6H$. -$H4)4H4L6$5F6H+$$ \ 6$( )>$.&-$'5&>6)5' q ( )>$3<46)5' q . 856)$=65$3.)8&'6>$(I. &5$5F6$>4886-6)36$I65@66)$ 5F. &=F5'A$@F43F$(-6$(35&(<<D$4)56-;-65(54.)'A$( )>$866<4)='+#Q$$G5$4'$. 856)$6('46-$ 5. $4>6)548D$. &-$5F. &=F5'A$6';634(<<D$@F6)$I. 5F$<(@$'3F. .<$( )>$<6=(<$;-(35436$. 856)$8. 3&'$.)$-(54.)(<$( )>$( )(<D543(<$5F4) /4)=$5. $5F6$6: 3<&'4.)$. 8$6C6-D5F4)=$ 6<'6+#¨$$2'$($3.)'6e&6)36A$@6$H(D$5-D$5. $4=). -6$. -$'4H;<D$). 5$;(D$(556)54.)$ 5. $. &-$866<4)='A$@F43F$<6(>'$&'$5. $H4''$4H;. -5( )5$4)8. -H(54.)+$

V( )D$8-(H6@. -/'$G$F(C6$-6'6(-3F6>$( )>$>4'3&''6>$(5$<6)=5F$6<'6@F6-6$ (-6$&'68&<$5. $4)8. -H$5F6$4)56-;6-'.)(<$>4H6)'4.)A$4)3<&>4)=$>66;$. -$=6)6-. &'$ <4'56)4)=$;-(35436'$( )>$'5. -D56<<4)=+$$Z5F6-$8-(H6@. -/'$4)3<&>6$2 ;;-634(54C6$

$

$ #Q+$,-. . /'A$ A$ $). 56$1dA$(5$`]1R]!+$

#" 7(4'D$Y&-'5$h<. D>A$

A$ $9%%9W^G2*$ vB2*G^G9%$ Zh$ ^Y9$?JZh9%%GZW2*$ *2 \ K9J$1]A$!`R!Q$0?(&<$9+$ Y('/4)'A$6>+A$!P1dT+$

!

G)e&4-D##$()>$U6)6-(54C6$74(<.=&6+#S$$2;;-634(54C6$G)e&4-D$4'$I.5F$($I-.(>$;F4<.'.;FD$()>$($'65$.8$;-(35436'$'566;6>$4)$;.'454C6$;'D3F.<.=DA$@F43F$(4H'$5.@(->$84=&-4)=$.&5$@F(5$4'$@.-/4)=$()>$F.@$5.$>.$H.-6$.8$45$-(5F6-$5F()$.)<D$@F(5$4'$I-./6)$()>$F.@$5.$84:$45+#]$$U6)6-(54C6$>4(<.=&6$4)3<&>6'$5F6$8.&-$/6D$(354C4546'$.8c$-6';6354)=A$<4'56)4)=A$'&';6)>4)=A$()>$C.434)=+SP$$G)$5-D4)=$5.$(3F46C6$($=6)6-(54C6$>4(<.=&6A$45$4'$4H;.-5()5$5.$/66;$4)$H4)>$5F(5$).$.)6$4'$6C6-$@-.)=A$()>$).$.)6$4'$6C6-$-4=F5+$$ \ 6$H(D$(=-66$.-$(=-66$5.$>4'(=-66+$

V . '5$. 8$5F6$(354C4546'$(4H6>$(5$4)56-;6-'.)(<$=-.@5F$@6-6$>.)6$4)$;(4-'$ ()>$4)$'H(<<$=-.&;'+$$^F-.&=F.&5$5F6$3.&-'6A$'5&>6)5'$@6-6$>4C4>6>$4)5.$84C6$ =-.&;'$ .8$ 64=F5$ '5&>6)5'$ @45F$ 6(3F$ =-.&;$ 8(34<45(56>$ ID$ ()$ &;;6-$ <6C6<$ 56(3F4)=$(''4'5()5$.-$.)6$.8$5F6$56(3F6-'+$$ \ 6$&'6>$5F6'6$=-.&;'$8.-$($)&HI6-$ .8$ (354C4546'A$ 6';634(<<D$ 5F.'6$ 4)C454)=$ 5F6$ =-6(56'5$ (H.&)5$ .8$ 'F(-4)=$ ()>$;.56)54(<$ C&<)6-(I4<45DA$ '&3F$('$ (-.&)>$ 4>6)54546'$ ()>$ 3&<5&-(<$ >4886-6)36'+$$ ^F6$ '5&>6)5'$&'6>$5F6$'(H6$=-.&;'$5.$ I<.=$@45F$6(3F$ .5F6-$.)<4)6$>&-4)=$ >6'4=)(56>$@66/'$5F-.&=F.&5$5F6$'6H6'56-+$$9(3F$'5&>6)5$F(>$($5&-)$(5$I64)=$ 5F6$<6(>$ I<.==6-$@F.$;.'56>$($;-.H;5$ I('6>$.)$ 5F6$ 3.&-'6$ H(56-4(<$ ()>$ >4'3&''4.)'A$()>$5F6)$-6';.)>6>$5.$5F6$.5F6-$=-.&;$H6HI6-'n$;.'5'$<(56-$4)$ 5F6$@66/+$

5F6)$ H.C6$ I6D.)>$.&-'6<C6'$ ()>$ 6C6)$.&-$.)6R.)R.)6$ 4)56-(354.)'$ 5.$ (3/).@<6>=6$ ()>$ (>>-6''$ 'D'56H43$ 3.)36-)'A$ '&3F$ ('$ '5-&35&-(<$ ()>$ 4)'545&54.)(<$4''&6'$@45F4)$.&-$'.3465D$()>$5F6$<(-=6-$@.-<>$(-.&)>$&'+$$^F6'6$ 3.)36-)'$4)3<&>6$ =-(;;<4)=$@45F$''.34(<$4>6)54546'$()>$)(C4=(54)=$3&<5&-(<$ >4886-6)36'A$(<.)=$@45F$(>>-6''4)=$4''&6'$.8$I4('A$;.@6-A$()>$;-4C4<6=6+SQ$$ ^.&3F'5.)6'$8.-$5F4'$@.-/$(-6$;6-'.)(<A$'&3F$('$5(;;4)=$4)5.$.&-$'5-6)=5F'$ ()>$ 3.-6$ C(<&6'A$ I63.H4)=$ H.-6$ 8&<<D$;-6'6)5A$ ()>$ (354)=$ @45F$ '6<8R 3.H;(''4.)A$('$@6<<$('$4)56-;6-'.)(<A$'&3F$('$<4'56)4)=$>66;<DA$56<<4)=$.&-$ '5.-46'A$()>$3&<54C(54)=$6H;(5FD+S"$$ \ 6$)66>$5.$I6$(I<6$5.$/66;$@.-/4)=$.)$ 5F6'6$;-(35436'$5.$'&'5(4)$.&-'6<C6'$5F-.&=F$@F(5$@4<<$)636''(-4<D$I6$<486<.)=$ '5-&==<6'$3.))6356>$@45F$(3/).@<6>=4)=$()>$6:;<.-4)=$.&-$.@)$4>6)54546'A$ I4('6'A$()>$I<4)>R';.5'+$G)$($8(H.&'$3.HH6)36H6)5$';663F$8-.H$!P1QA$

!] P$ $ _ [. ‹+$ ` S$

@-456-'$3.)) 6356>$5. $5F6$846<>$. 8$H4) >8&‹) 6' '+]d$$^F6$56-H$3( ) $I6$5-(36>$I(3/$

'5&>6)5'$I63(H6$H.-6$@4<<4)=$5.$(3/).@<6>=6$()>$5.$I6=4)$5.$@.-/$5F-.&=F$5F64-$(''&H;54.)'A$I4('6'A$()>$I<4)>R';.5'+$

G5$4'$4H;.-5()5$5.$).56$5F(5$@F4<6$@6$>6'4=)(56>$3<(''6'$8.-$';63484 3$5.;43'A$5F-.&=F.&5$5F6$'6H6'56-$@6$.886-6>$8-6e&6)5$3F63/R4)'$@F6-6$'5&>6)5'$@6-6$4)C456>$5.$-68<635$.)$()>$'F(-6$'5.-46'$8-.H$5F64-$;-.$I.).$;<(36H6)5'$()>$.5F6-$<(@$'3F..<$6:;6-46)36'+$$V()D$'F(-6>$'5.-46'$(I.&5$H4'5(/6'A$(''&H;54.)'A$I4('A$()>$;-4C4<6=6A$()>$@6$>4'3&''6>$5F6'6$4''&6'$8-6e&6)5<D$('$5F6D$(-.'6$>&-4)=$5F6$'6H6'56-c$($'5&>6)5$6:;6-46)34)=$($3<46)5$('$I64)=$I4('6>$()>$>4'5-&'58&<$I('6>$&;.)$5F6$'5&>6)5n'$-(36j$().5F6-$'5&>6)5$6:;6-46)34)=$>4886-6)54(<$5-6(5H6)5$I63(&'6$.8$5F6$'5&>6)5n'$-(36$@F6)$5-D4)=$5.$6)56-$($3.&-5F.&'6$5.$>.$($;-6R(--()=6>$3.&-5$.I'6-C(54.)j$D65$().5F6-$'5&>6)5$(''&H4)=$5F6D$/)6@$5F6$()'@6-$5.$($3<46)5n'$e&6'54.)$()>$H4'5(/6)<D$=4C4)=$4)3.--6355$4)8.-H(54.)+$$%5&>6)5'$(<'.$'F(-6>$'.H6$.8$5F64-$():465D$(I.&5$<(@$'3F..<$('$84-'5RD6(-$'5&>6)5'A$6';634(<<D$F(C4)=$.)<D$-6364C6>$($'4)=<6$'65$.8$=-(>6'+$$%.H6$'F(-6>$866<4)='$.8$4'.<(54.)$()>$'6<8R>.&I5A$()>$6:;-6''6>$(;;-634(54.)$8.-$5F6$.;;.-5&)45D$5.$I6$4)$($3<(''$5F(5$86<5$3.<<(I.-(54C6$()>$'&;;.-54C6A$.)6$4)$@F43F$5F6D$3.&<>$>6C6<.;$(&5F6)543$8-46)>'F4;'$()>$3.))6354.)'+$

G)$(>>454.)A$5F6$'D'56H43$&)45$4)3<&>6>$5F6$5.;43'$.8$6:;<.-4)=$5F6$

!P1]i$ $!]d$